



> Ateliers du groupe Thermi Lyon, spécialisé dans le traitement thermique

## Quelles transformations pour l'industrie ?

Nouvel équilibre mondial, relocalisation, chaîne de valeurs, nécessité pour les entreprises de s'adapter : trois industriels, partagent ici leurs réactions, questionnements et solutions.

**7,1 Md€**  
pour le développement du numérique en Auvergne-Rhône-Alpes

**400 M€**  
pour favoriser la relocalisation en soutenant des projets industriels dans les territoires

### Relocalisation : de l'aspiration... à la mise en œuvre ?

La relocalisation avec la recherche de souveraineté technologique serait une clé de la relance mais elle génère conditions et aussi... contradictions. Pour **Marie Fontaines, dirigeante de Techné** : « La limite est de ne pas se refermer sur soi-même. Nous devons défendre nos valeurs d'ouverture, mener une réflexion à l'échelle européenne... avoir des équipes très pointues, faire partie des meilleurs. On ne peut pas concurrencer les pays à bas coût sans compétence et qualité produit ». Avec des liens industriels de plus en plus complexes, la relocation ne peut être envisagée de façon uniforme pour toutes les productions. **Florent Monier, dirigeant de Thermi Lyon**, explique qu'« il est difficile de réunir toutes les ressources et les matériaux des productions industrielles sur le territoire. Pour des produits simples, on peut faire du circuit court, mais pas pour l'industrie où les composants sont trop complexes ». La souveraineté atteindra très vite ses limites et elles seront difficiles et longues à surpasser. **Vincent Thévenet, dirigeant de l'entreprise Ascorel**, s'interroge sur les composants électroniques fabriqués et importés aujourd'hui exclusivement d'Asie.

## Chaines de valeur : du coup d'arrêt à l'accélération des transformations...

La Covid a mis un coup d'arrêt à l'approvisionnement dans le monde entier, générant une grande désorganisation de la production industrielle. Pour **Marie Fontaines** : « *Nous avons tendance à analyser la supply chain au niveau du fournisseur F-1, mais avec la pandémie, il faut désormais aller plus loin dans cette analyse. Comment peut-on remonter la chaîne le plus loin possible, pour l'analyser et la contrôler bien sûr. Et va-t-on demander à nos fournisseurs de s'engager dans la résilience ?* ». Par ailleurs, l'industrie connaît une spécialisation de plus en plus forte de ses activités avec une reconnaissance des expertises au niveau mondial. Un phénomène qui a entraîné une réflexion sur la régionalisation de la chaîne de fabrication depuis cinq à dix ans. **Marie Fontaines** : « *Comment avoir une approche régionale dans ce type d'organisation actuelle. La relocalisation ne pourrait avoir du sens qu'à l'échelle européenne* ».

### À la co-reconstruction avec les donneurs d'ordre

**Florent Monier** perçoit un autre frein à la relocalisation : « *Souvent, les acheteurs des entreprises françaises internationales n'achètent pas français pour une question de choix de gouvernance. La relocalisation ne pourra se faire qu'en concertation avec eux. Sachant que les tarifs des entreprises françaises ne sont en général pas très loin de ceux des pays à bas coûts... si on intègre tous les coûts cachés* ».

Enfin, la relocalisation n'est pas un phénomène nouveau. **Vincent Thévenet** après avoir délocalisé, il y a quelques années une partie de sa production et connu quelques déboires, avait décidé de relocaliser depuis un certain temps déjà : « *L'idée n'est pas de jouer le côté « écolo » ou « french fab », mais surtout de garantir la qualité de nos produits. Nous nous sentons désormais légitimes dans nos choix* ».

► **Florent Monier,**  
Thermi Lyon



► **Marie Fontaines,**  
Techné



► **Vincent Thévenet,**  
Ascorel



À l'heure où les incertitudes dominent les perspectives, les travaux de prospective peuvent accompagner les entreprises sur la voie du rebond et de la résilience. C'est dans cet objectif que CETIM, FIM AURA et UIMM LYON-FRANCE, en partenariat avec la région Auvergne-Rhône Alpes organisent des rencontres prospective pour partager entre industriels et trouver des solutions.

En savoir plus sur Prospective Industries :  
<https://www.prospective-industries.fr/>



## Produire et acheter en France : un nouveau groupe de travail UIMM LYON-FRANCE

**Tout le monde partage l'importance de saisir l'opportunité de la crise actuelle pour réinterroger notre politique industrielle, afin d'aller vers plus de création de valeur et d'emploi en France. Mais la relocalisation s'avère complexe à mettre en œuvre. Un accompagnement adapté des entreprises est indispensable pour transformer cette volonté en réalité.**

C'est dans cette ambition qu'UIMM LYON-FRANCE a créé un nouveau groupe de travail « Produire et acheter en France ». Une quinzaine d'industriels vont réfléchir ensemble pour sensibiliser les dirigeants à la relocalisation, puis les aider à analyser les opportunités et enfin à passer à l'acte.

Une première réunion a eu lieu fin septembre. Trois grands axes de travail ont été identifiés :

- accompagner les dirigeants sur la voie de la relocalisation avec **une méthode et des outils à créer** ;
- **amener les donneurs d'ordres à changer leur regard** sur les filières et les enjeux afin de construire ensemble des modes de fonctionnement nouveaux
- **faire évoluer la culture court-termiste** et focalisée uniquement sur le prix, des acheteurs et des vendeurs.

Le groupe partagera ses réflexions avec les adhérents d'UIMM LYON-FRANCE au fur et à mesure de l'avancement du projet.

▶ **Stanislas Lacroix,**  
**ALDES, membre du**  
**groupe de travail**



*« Aujourd'hui les entreprises sont exhortées à relocaliser. Mais transformer l'intention en faisabilité n'est pas si simple ! Au-delà des aspects concrets, relocaliser, c'est forcément changer de vision sur le monde, changer de paradigme sur la création de valeurs, ce qui n'est pas si évident pour nous dirigeants... »*

## Suramortissement exceptionnel, profitez-en pour accélérer la numérisation de votre entreprise !

Ce dispositif fiscal permet à une PME industrielle de déduire de son résultat imposable, jusqu'à 40 % du prix de revient des biens et logiciels liés à sa transformation numérique, pour toute acquisition réalisée **avant le 31 décembre 2020**.

Pour en savoir plus : **Christophe Dépechot au 06 15 33 22 96 ou [c.depechot@somudimec.fr](mailto:c.depechot@somudimec.fr)**

### Lancement de l'offre « **Accompagnement Conseil & Formation** »

UIMM LYON-FRANCE lance son offre de prestations « Accompagnement Conseil & Formation » proposées à **TOUTES** les entreprises industrielles, quel que soit leur activité et leur taille.

Parce que la vocation des collaborateurs d'UIMM LYON-FRANCE est de servir la compétitivité des entreprises, ils mettent à leur service leur expérience et leurs connaissances du monde de

l'industrie et de son environnement. Pour les accompagner dans le développement des compétences, ils interviennent sur tous les champs qui contribuent au développement des entreprises : du droit social, à la stratégie d'entreprise, en passant par l'innovation, la santé, la sécurité...

**Rendez-vous vite sur [uimmlyon.com](http://uimmlyon.com)**

### ACCOMPAGNEMENT CONSEIL & FORMATION

Des collaborateurs UIMM LYON-FRANCE au service de l'industrie

Découvrez notre offre →





## BLOC NOTES

- Les robots médicaux de la start-up villeurbannaise **MEANWHILE** remportent le Prix de l'Innovation 2020 Medi'Nov
- **TECHNOCOAT** se lance sur un nouveau marché : la peinture des vélos électriques intelligents « Angell » de **SEB**.
- **SAMSON REGULATION** a développé une nouvelle solution d'intelligence artificielle s'adressant aux industries des procédés. SAM GUARD, combine le machine learning aux connaissances des collaborateurs
- **PIT**, spécialisée dans l'usinage de précision pour l'électronique et l'industrie, a fusionné avec Carbone System, une entreprise de six salariés.
- **PRO ARMATURE**, fabricant d'armatures pour béton, se diversifie en rachetant une société du BTP de douze salariés.
- **SAINT JEAN INDUSTRIES** crée son centre de formation en utilisant les CQPM et blocs de compétences dans le domaine de l'usinage.
- **LAMBERET**, a vite rebondi grâce à la bonne tenue de ses marchés (utilitaires et semi-remorques notamment) et au réflexe d'achat « made in France » des clients français.
- **MAVIFLEX**, entreprise spécialisée dans la fabrication de portes et fenêtres en métal, s'agrandit afin d'augmenter sa capacité de production.
- **SYMBIO**, filiale des groupes Faurecia et Michelin, équipe les premiers véhicules utilitaires à hydrogène du Groupe PSA.
- **GROUPE GONZALES** propose une nouvelle gamme de conditionneuses multi format dédiées aux secteurs de l'agroalimentaire, de la cosmétique et du remplissage industriel. Elles sont conçues et fabriquées dans ses ateliers.
- Sept des treize sites d'**ALSTOM** en France, dont celui de Villeurbanne vont contribuer à la conception et fabrication des tramways à Nantes.
- Béatrice Schmidt-Thollin, PDG d'**EFI AUTOMOTIVE**, a participé à l'évènement de la BPI #BIG2020 et a pu échanger avec le Président de la République sur des sujets relatifs à l'industrie automobile.

Directeur de la publication : Thierry Barrandon  
Responsable coordination : Allison Caumette  
Réalisation : UIMM LYON-FRANCE  
Crédit photos : UIMM LYON-FRANCE, Thermi Lyon  
Impression : UIMM

Adresse : 60 avenue Jean Mermoz,  
69008 Lyon  
Tel. : 047877 06 00  
Contact : relation.adherent@uimmlyon.com

Rendez-vous sur [www.uimmlyon.com](http://www.uimmlyon.com)

Suivez-nous aussi sur   

ISSN 2677-9870

## DERNIÈRE MINUTE EN ROUTE VERS LES FINALES NATIONALES DES WORLDSKILLS !

Deux jeunes du CFAI de Lyon ont brillé par leurs résultats remarquables lors des finales régionales des Worldskills, la plus grande compétition internationale des métiers.

Un grand bravo à Amélie Cartet qui remporte la médaille d'or en conception DAO et Joris Rollet, qui se qualifie dans la catégorie soudage. Ils représenteront donc notre région Auvergne-Rhône-Alpes lors des finales nationales Worldskills qui auront lieu au printemps 2021.

Les Worldskills est une occasion unique pour ces jeunes de mesurer leurs compétences à l'international et de donner une image juste, vivante et dynamique des métiers d'aujourd'hui. Nous leur souhaitons bonne chance !



> Amélie Cartet  
Entreprise Solecad (38)



> Joris Rollet  
Entreprise Tra-C  
Industrie (69)

## UNIVERSITÉ LYON 1 ET INDUSTRIES : 25 ANS DE FORMATION DES JEUNES PAR L'ALTERNANCE

Le 7 septembre dernier, Frédéric Fleury, Président de l'Université Claude Bernard Lyon 1, actuellement administrateur provisoire et Bruno Volland, Président d'UIMM LYON-FRANCE se sont rencontrés pour dresser le bilan de leur partenariat débuté en 1994. Et dans le contexte de la réforme de la formation professionnelle, ils ont signé une nouvelle convention fixant le futur cadre de leurs relations au service des industries, prolongeant ainsi leur partenariat.

La collaboration entre l'IUT Lyon 1 et UIMM LYON-FRANCE pour la formation des jeunes par l'alternance sera élargie dès cette rentrée aux composantes mécanique et Génie Electrique et des Procédés (GEP) avec une nouvelle licence professionnelle et un master.

**UIMM**  
LYON-FRANCE

LA FABRIQUE  
DE L'AVENIR